

APPEL CONFÉRENCE

du 4^e trimestre 2011

Réjean Robitaille, président et chef de la direction

Michel C. Lauzon, chef de la direction financière

Le 7 décembre 2011, 14 h
1-866-696-5910, Code #1035375

MISE EN GARDE CONCERNANT LES ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Dans le présent communiqué, dans d'autres documents déposés auprès des organismes de réglementation du Canada ou dans d'autres communications, la Banque Laurentienne du Canada peut, à l'occasion, formuler des énoncés prospectifs, écrits ou oraux, au sens des lois applicables en matière de valeurs mobilières. Ces énoncés prospectifs comportent, sans s'y limiter, des énoncés relatifs au plan d'affaires et aux objectifs financiers de la Banque. Les énoncés prospectifs formulés dans le présent communiqué sont destinés à aider les porteurs de titres de la Banque et les analystes financiers à mieux comprendre la situation financière de la Banque et ses résultats d'exploitation à la date indiquée et pour les périodes closes à cette date, et pourraient ne pas convenir à d'autres fins. Les énoncés prospectifs sont habituellement marqués par l'emploi du conditionnel et l'usage de mots tels que « perspectives », « croire », « estimer », « prévoir », « projeter », « escompter », « anticiper », « planifier », « pourrait », « devrait », « ferait », ou la forme négative ou des variantes de tels termes, ou une terminologie similaire.

Par leur nature, ces énoncés prospectifs reposent sur des hypothèses et comportent un certain nombre de risques et d'incertitudes d'ordre général et spécifique. Il est donc possible que les prévisions, projections et autres énoncés prospectifs ne se matérialisent pas ou s'avèrent inexacts. Quoique la Banque soit d'avis que les attentes exprimées dans ces énoncés prospectifs sont raisonnables, elle ne peut assurer que ces attentes s'avèreront exactes.

Les objectifs financiers pour 2012 sont fondés sur les résultats prévus présentés selon les Normes internationales d'information financière (IFRS). Le parachèvement du processus de conversion aux IFRS en 2012 pourrait faire en sorte que ces objectifs changent.

L'incidence *pro forma* de Bâle III sur les ratios de fonds propres réglementaire est fonction de l'interprétation, par la Banque, des règlements proposés par le Comité de Bâle sur le contrôle bancaire (CBCB) et des exigences établies par le Bureau du surintendant des institutions financières Canada (BSIF). L'incidence *pro forma* de Bâle III sur les ratios de fonds propres réglementaire tient compte également de l'incidence prévue de la conversion aux IFRS. Les règles de Bâle et l'incidence de la conversion aux IFRS pourraient faire l'objet de nouvelles modifications, ce qui pourrait se répercuter sur les résultats de l'analyse réalisée par la Banque.

La Banque déconseille aux lecteurs de se fier indûment aux énoncés prospectifs pour prendre des décisions, étant donné qu'en raison de divers facteurs significatifs, les résultats réels pourraient différer sensiblement des opinions, plans, objectifs, attentes, prévisions, estimations et intentions exprimés dans ces énoncés prospectifs. Ces facteurs comprennent, entre autres, l'activité des marchés des capitaux, les changements des politiques monétaire, fiscale et économique des gouvernements, les variations des taux d'intérêt, les niveaux d'inflation et la conjoncture économique en général, l'évolution des lois et de la réglementation, la concurrence, les notes de crédit, la rareté des ressources humaines et l'environnement technologique. Enfin, la Banque prévient que la liste de facteurs ci-dessus n'est pas exhaustive. Pour de plus amples renseignements sur les risques, incertitudes et hypothèses qui pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Banque divergent des attentes exprimées, les personnes intéressées sont priées de consulter le rapport annuel de la Banque à la rubrique « Cadre de gestion intégrée des risques » et les autres documents publics déposés par la Banque et disponibles sur le site www.sedar.com.

En ce qui a trait à l'acquisition des sociétés MRS, ces facteurs comprennent, sans s'y limiter, la possibilité que les avantages attendus de la transaction, notamment l'augmentation des bénéfices et les synergies prévues, ne se concrétisent pas dans les délais prévus; le risque de ne pouvoir intégrer rapidement et efficacement les activités; le risque lié à la réputation et la réaction des clients de B2B Trust et des sociétés MRS face à la transaction; et le fait que la direction doive consacrer beaucoup de temps aux questions relatives à l'acquisition.

La Banque ne s'engage pas à mettre à jour les énoncés prospectifs, écrits ou oraux, formulés par elle ou en son nom, sauf dans la mesure où la réglementation des valeurs mobilières l'exige.

MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

La Banque utilise à la fois les principes comptables généralement reconnus (PCGR) du Canada et certaines mesures financières non conformes aux PCGR afin d'évaluer sa performance. Les mesures financières non conformes aux PCGR n'ont pas de définition normalisée et peuvent difficilement être comparables à des mesures semblables présentées par d'autres entreprises. La Banque considère que ces mesures financières non conformes aux PCGR fournissent aux investisseurs et aux analystes des renseignements utiles afin de leur permettre de mieux apprécier les résultats financiers et d'effectuer une analyse plus rigoureuse du potentiel de rentabilité et de développement de la Banque.

- **Croissance de la rentabilité** année sur année
- **Croissance continue du bilan** dans tous les secteurs d'activité; croissance des prêts de 8 % année sur année
- **Autres revenus** en hausse, reflet de la diversité des sources de revenus
- **Qualité de crédit** grandement améliorée
- **Acquisitions et investissements stratégiques consentis** pour solidifier notre position concurrentielle et susciter la croissance
- **Augmentation du dividende** de 7% séquentiellement ou 0,03 \$ par action, à 0,45 \$ par trimestre

	T4-2011	T4-2010	Écart	2011	2010	Écart
Bénéfice net	28,6 M \$	32,5 M \$	-12 %	127,5 M \$	122,9 M \$	4 %
Rés. dilué / action	1,06 \$	1,24 \$	-15 %	4,81 \$	4,63 \$	4 %
RCPAAO	9,4 %	11,8 %		11,0 %	11,5 %	
AJUSTÉ *						
Bénéfice net	34,4 M \$	32,5 M \$	6 %	133,3 M \$	122,9 M \$	8 %
Rés. dilué / action	1,31 \$	1,24 \$	6 %	5,05 \$	4,63 \$	9 %
RCPAAO	11,6 %	11,8 %		11,6 %	11,5 %	

*Excluant les coûts de transaction et d'intégration au T4-2011

FAITS SAILLANTS 2011

- Augmentation du dividende trimestriel de 0,42\$ à 0,45\$ par action
- Croissance des autres revenus de sources diversifiées
- Marges relativement stables pendant tout l'exercice
- Croissance continue des prêts et dépôts
- Amélioration de la qualité du crédit
- Réduction des provisions pour pertes sur prêts
- Conclusion d'une acquisition et d'une entente de distribution de fonds communs
- Investissements continus dans le développement des affaires

FAITS SAILLANTS FINANCIERS

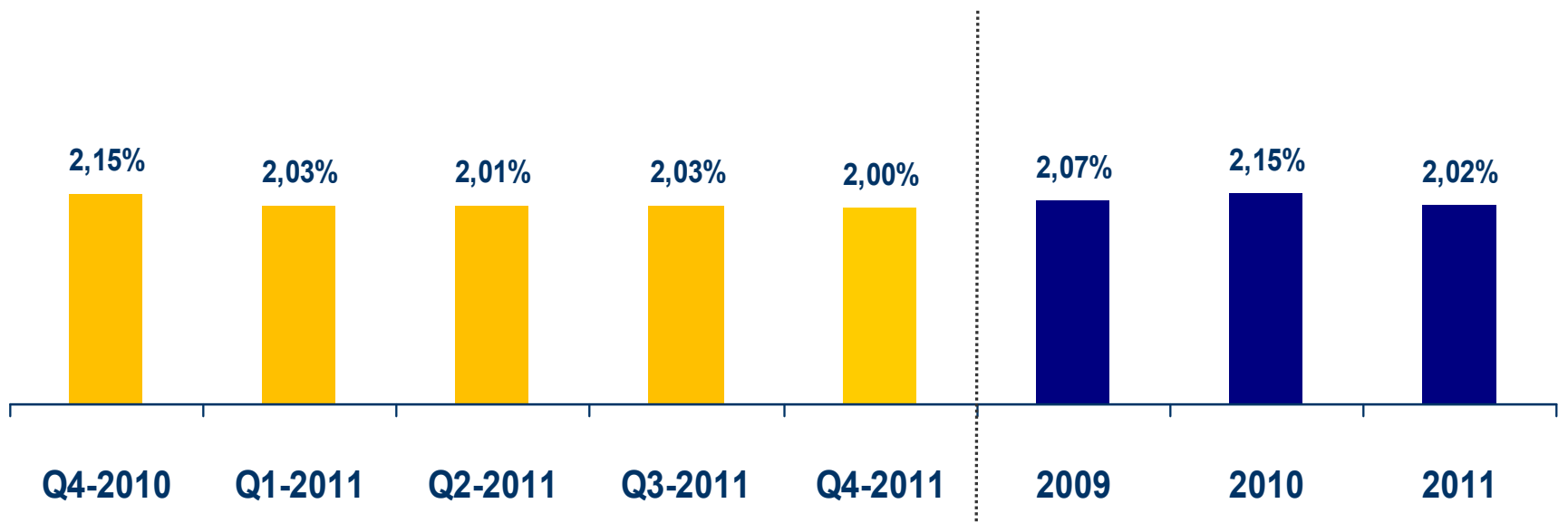
2011 / 2010

	2011	2010	Écart 2011 / 2010
En millions de dollars, à l'exception des données par action			
Revenu net d'intérêt	484,1	496,4	-2 %
Autres revenus	269,5	241,0	12 %
Revenu total	753,6	737,4	2 %
Provisions pour pertes sur prêts	47,0	68,0	-31 %
Frais autres que d'intérêt	542,9	504,2	8 %
Impôts sur les bénéfiques	36,2	42,3	-14 %
Bénéfice net	127,5	122,9	4 %
Coûts non récurrents* (net d'impôts)	5,8	0,0	S/O
Bénéfice net ajusté	133,3	122,9	8 %
Dividendes sur actions privilégiées	12,4	12,1	3 %
Bénéfice net ajusté disponible aux actionnaires ordinaires	120,9	110,8	9 %
* Coûts de transaction et d'intégration			
BPA dilué	4,81 \$	4,63 \$	4 %
Rendement des capitaux propres attrib. aux actionn. ordin.	11,0 %	11,5 %	
Ratio d'efficacité	72,0 %	68,4 %	
BPA dilué ajusté	5,05 \$	4,63 \$	9 %
Rendement des capitaux propres attrib. aux actionn. ordin. ajusté	11,6 %	11,5 %	
Ratio d'efficacité ajusté	71,0 %	68,4 %	

	OBJECTIFS 2011	RÉSULTATS 2011*
Rendement des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires	11,0 % à 13,0 %	11,6 %
Résultat dilué par action	4,80 \$ à 5,40 \$	5,05 \$
Croissance des revenus	> 5 %	2 %
Ratio d'efficacité	70 % à 67 %	71,0 %

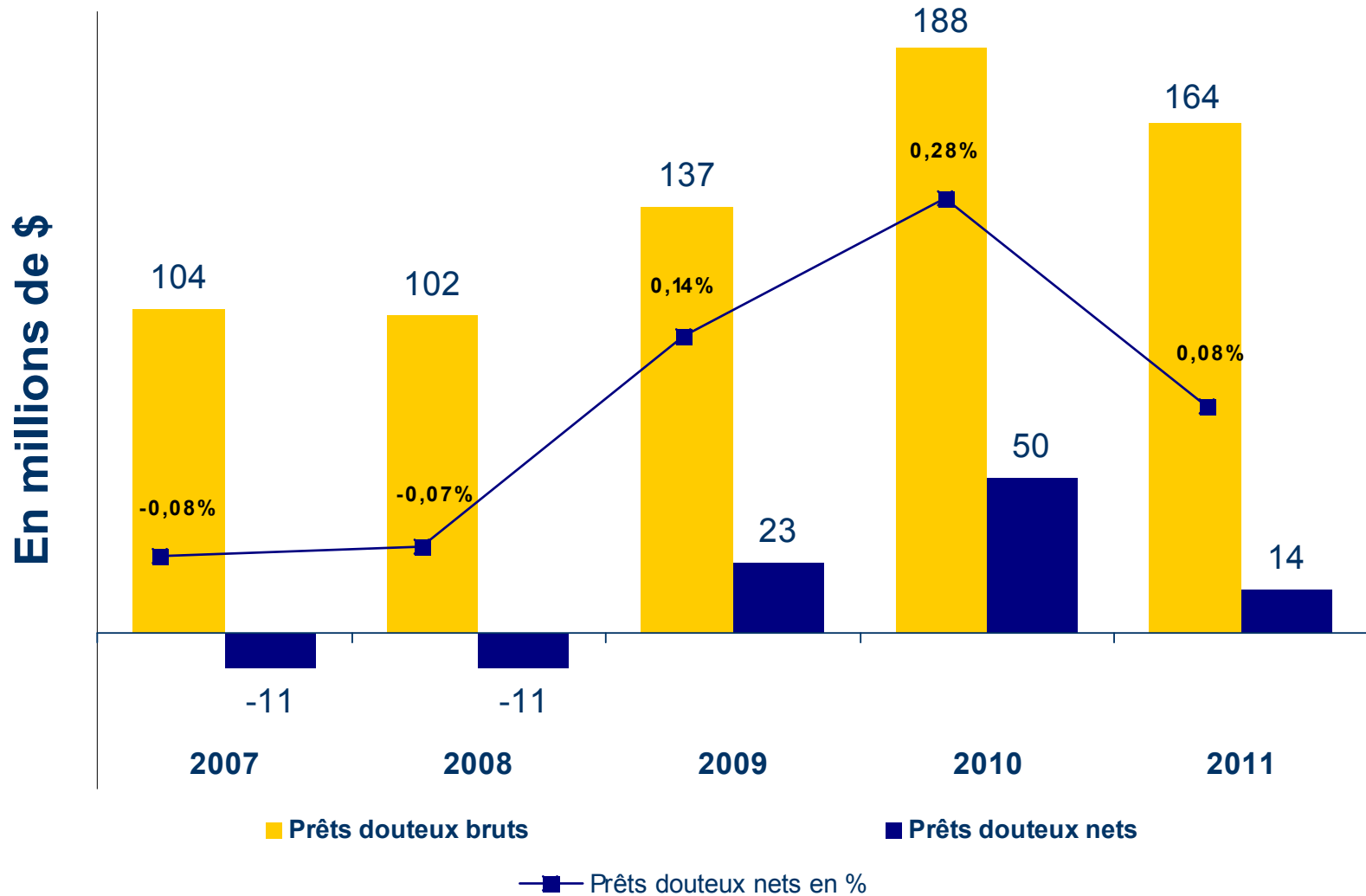
*Excluant les coûts de transaction et d'intégration au T4-2011

	<u>T4-2011</u>	<u>T4-2010</u>	<u>Écart</u>
	T4-2011/ T4-2010		
En millions de dollars, à l'exception des données par action			
Revenu net d'intérêt	122,4	128,2	-5 %
Autres revenus	65,0	61,9	5 %
Revenu total	187,4	190,1	-1 %
Provisions pour pertes sur prêts	12,0	16,0	-25 %
Frais autres que d'intérêt	140,3	132,5	6 %
Impôts sur les bénéfices	6,5	9,1	-28 %
Bénéfice net	28,6	32,5	-12 %
Coûts non récurrents* (net d'impôts)	5,8	0,0	S/O
Bénéfice net ajusté	34,4	32,5	6 %
Dividendes sur actions privilégiées	3,1	2,9	7 %
Bénéfice net ajusté disponible aux actionnaires ordinaires	31,3	29,6	6 %
* Coûts de transaction et d'intégration			
BPA dilué	1,06 \$	1,24	-15 %
Rendement des capitaux propres attrib. aux actionn. ordin.	9,4 %	11,8 %	
Ratio d'efficacité	74,9 %	69,7 %	
BPA dilué ajusté	1,31 \$	1,24 \$	6 %
Rendement des capitaux propres attrib. aux actionn. ordin. ajusté	11,6 %	11,8 %	
Ratio d'efficacité ajusté	70,5 %	69,7 %	



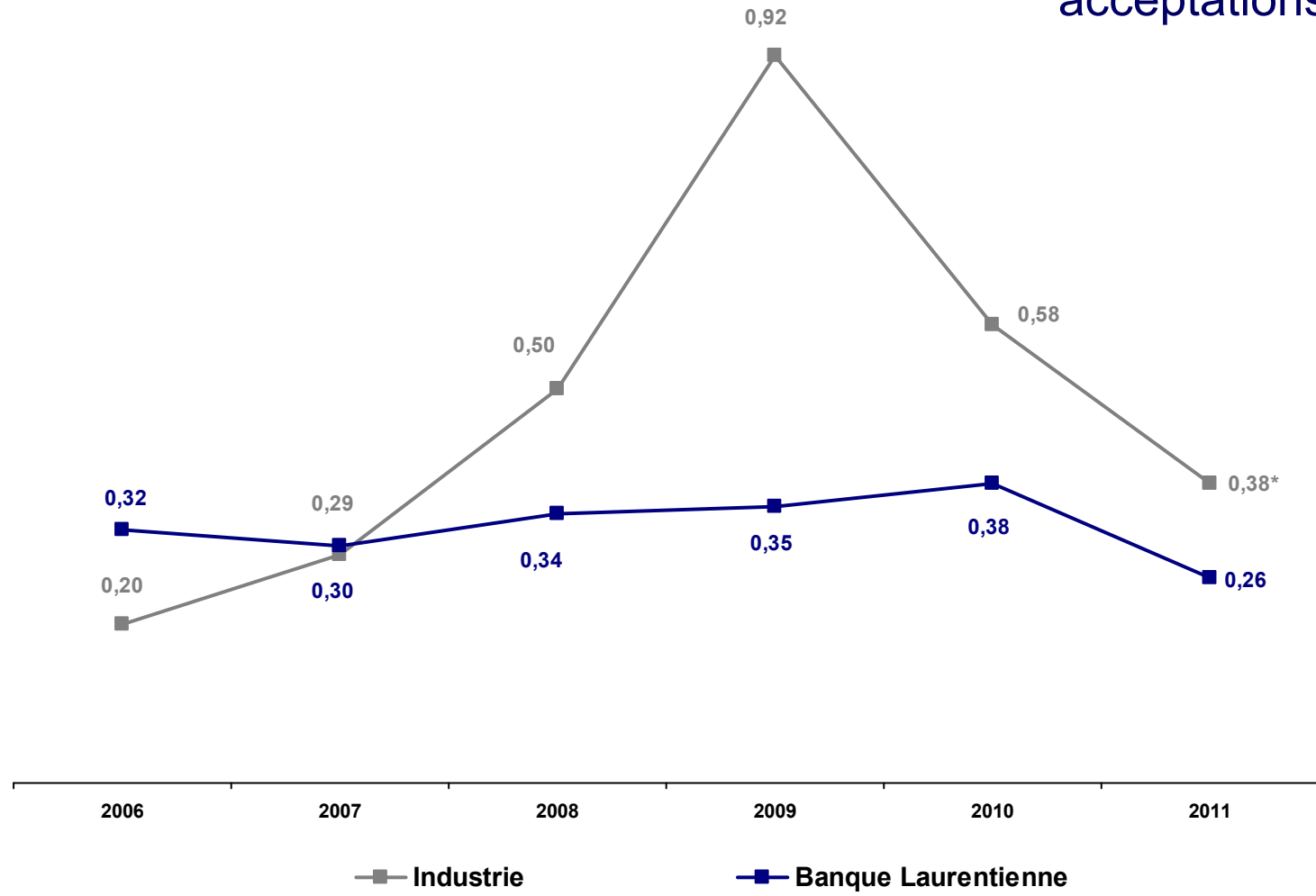
En milliers de \$ sauf les montants en pourcentage	POUR LES TROIS MOIS TERMINÉS LE			POUR L'EXERCICE TERMINÉ	
	31 octobre 2011	31 juillet 2011	31 octobre 2010	2011	2010
Prêts personnels et cartes VISA	5 688	5 375	6 919	22 800	31 460
Prêts hypothécaires résidentiels	1 202	523	1 338	5 592	3 486
Prêts hypothécaires commerciaux	1 890	-841	1 488	5 281	8 729
Prêts commerciaux et autres	792	5 019	6 255	12 975	24 325
TOTAL	9 572	10 076	16 000	46 648	68 000
Provision générale	2 428	-2 076	-	352	-
TOTAL – après provision générale	12 000	8 000	16 000	47 000	68 000
En pourcentage des prêts et AB moyens	0,26	0,18	0,36	0,26	0,40

Amélioration des prêts douteux

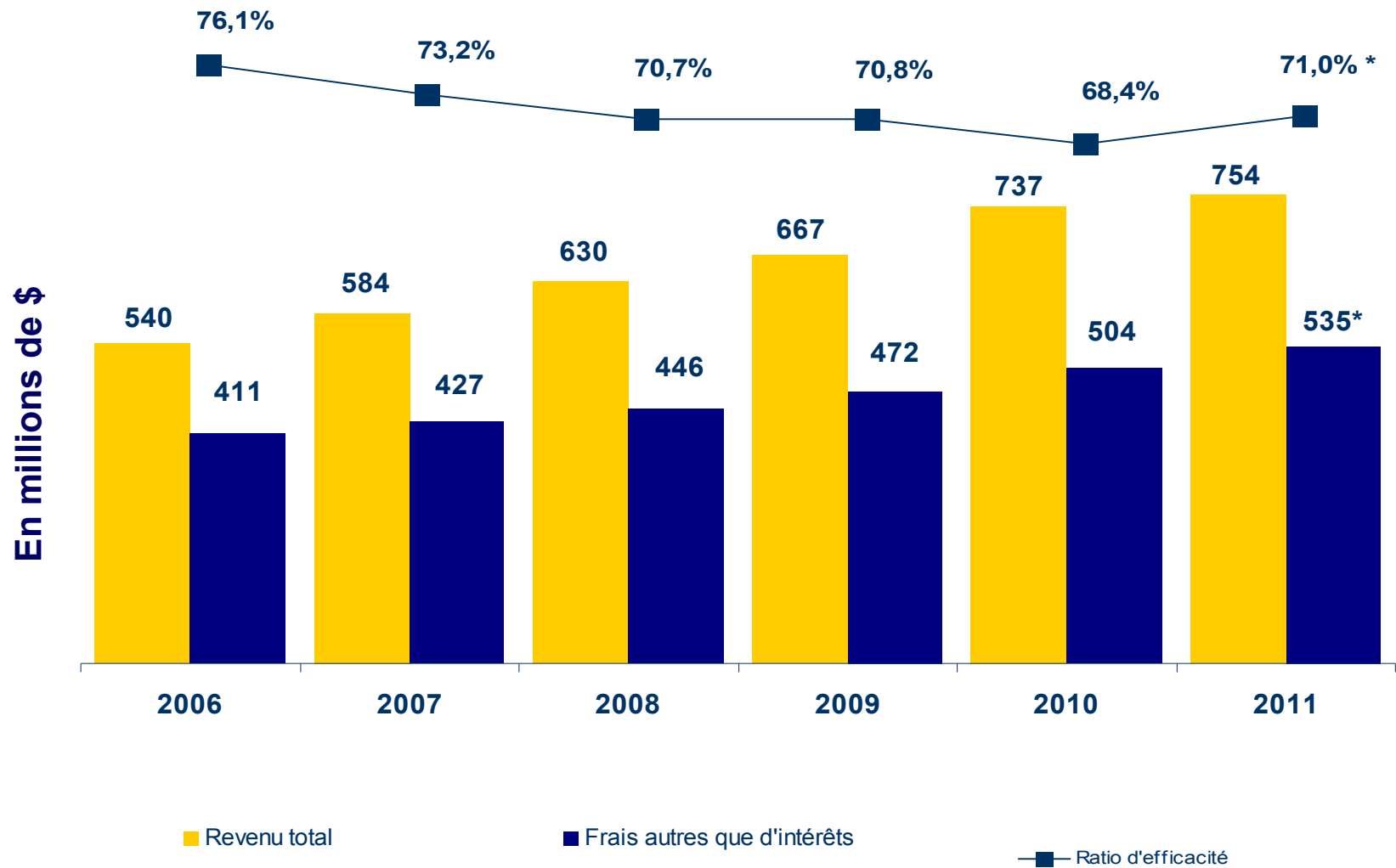


PERTES SUR PRÊTS STABLES ET FAIBLES

Provisions pour pertes sur prêts en % des prêts et acceptations bancaires



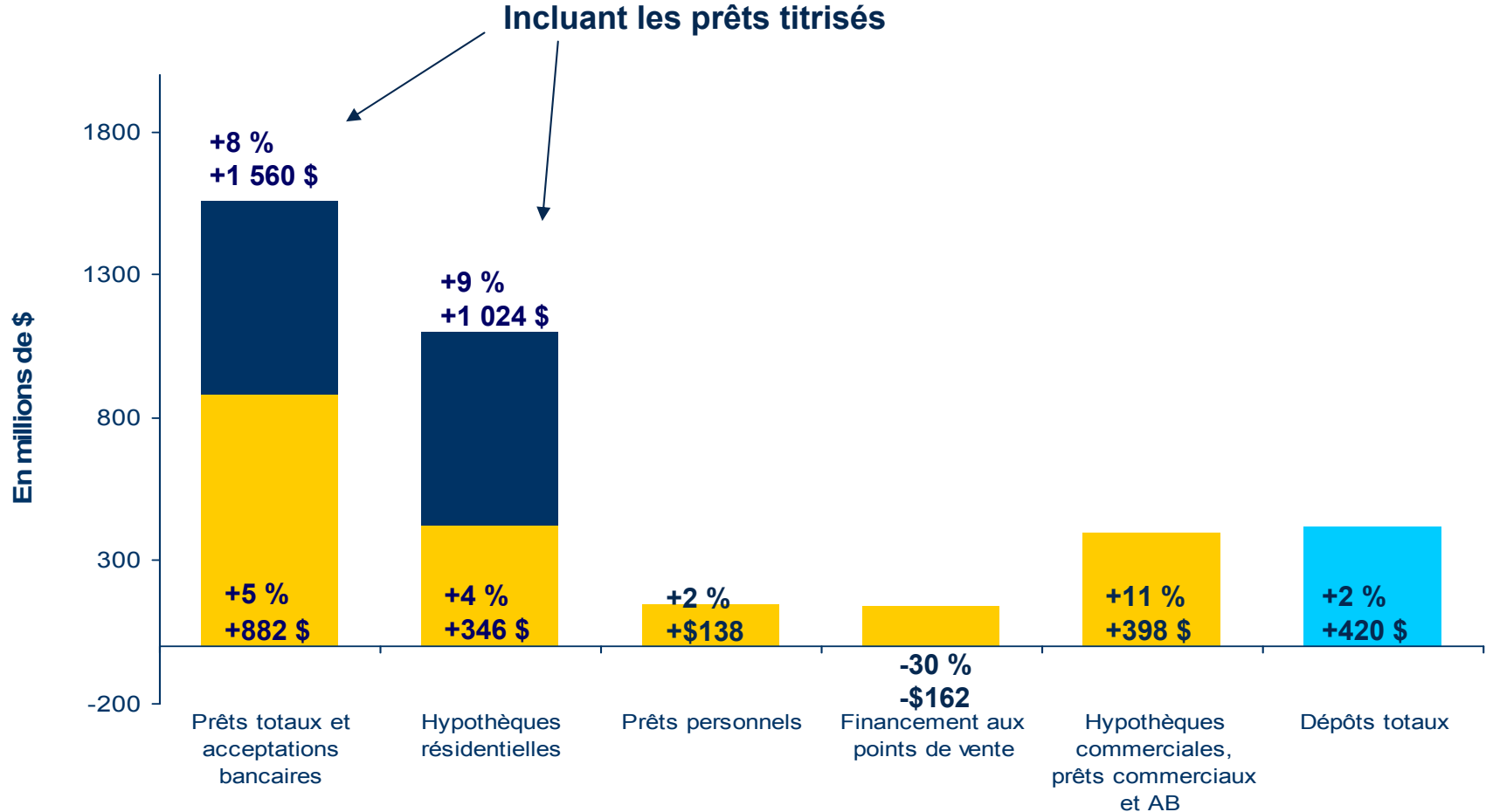
*Après 9 mois



*Excluant les coûts de transaction et d'intégration en T4-2011

CROISSANCE DES PRINCIPAUX PORTEFEUILLES

Exercice terminé le 31 octobre 2011



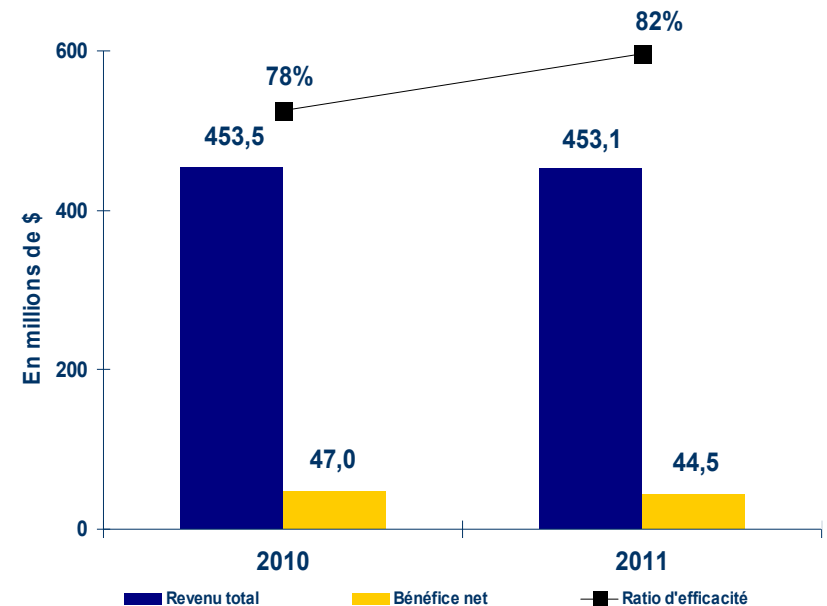
	Impact lors de la transition	Impact subséquent
Titrisation	Majoration du bilan de 3,5 G\$** Augmentation des capitaux propres de 24 M\$	Éléments d'actif et de passif plus élevés au bilan Revenu net d'intérêts plus élevé Marges nettes d'intérêt et autres revenus moins élevés
Avantages sociaux	Réduction des bénéfices non répartis de 95 M\$	Diminution des charges de retraite
Provisions pour pertes sur prêts	Hausse des bénéfices non répartis de 1 M\$	S/O
Regroupement d'entreprises	Réduction de l'achalandage de 25 M\$ (21 M\$ nets d'impôt)	S/O
Impact sur les capitaux propres	Réduction de 103 M\$	Aucun
RCP	S/O	Légèrement plus élevé
BPA	S/O	Neutre à légèrement plus bas

*Le bilan d'ouverture préliminaire non audité selon les IFRS au 1^{er} novembre 2010 est présenté dans le rapport de gestion 2011 et la version finale retraitée de 'état des résultats pour 2011 selon les IFRS seront publiés janvier 2012

**2,7 milliards \$ de prêts hypothécaires et 0,8 milliard \$ de valeurs mobilières

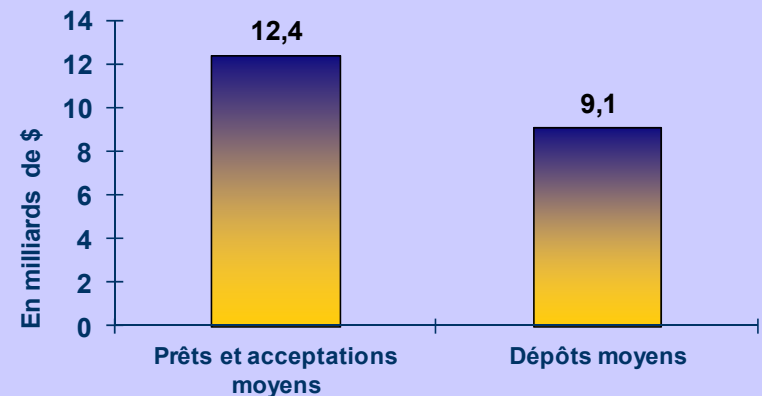
2011 Faits saillants

- Bénéfice net : en baisse de 5 % a/a
- Croissance des autres revenus reflétant des hausses des revenus de base : 3 % a/a
- Revenu net d'intérêt affecté par les faibles taux et la tarification concurrentielle des prêts et dépôts : -1% a/a
- Croissance solide des prêts et dépôts moyens : 6% et 7% a/a
- Frais autres que d'intérêt en hausse en raison de charges salariales plus élevées, y compris les charges de retraite plus élevées : hausse de 18,6 M\$ a/a
- Provision pour pertes sur prêts moins élevée : 26,2 M\$ c. 40,9 M\$



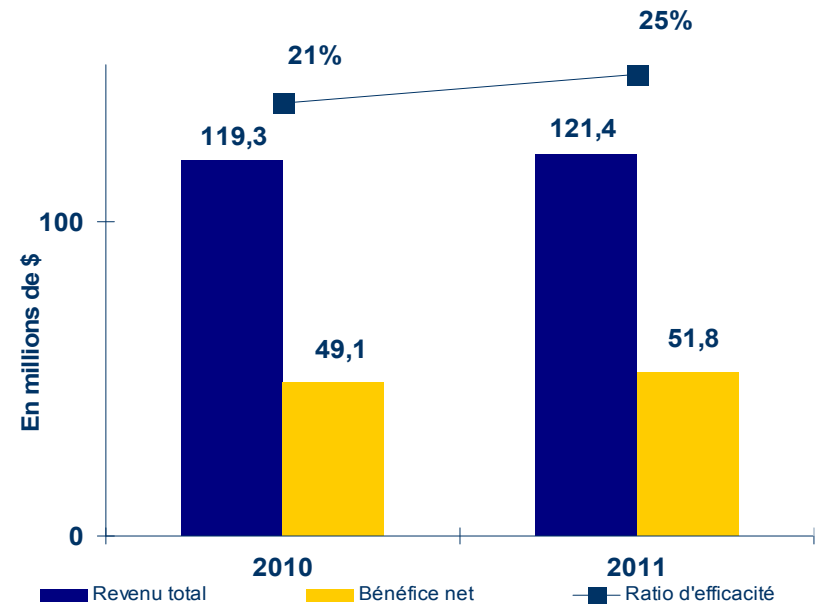
Profil du secteur d'activité

- Gamme complète de produits et services aux particuliers et aux PME
- 3^e plus important réseau au Québec avec 158 succursales
- 427 guichets automatiques
- 22 centres bancaires commerciaux



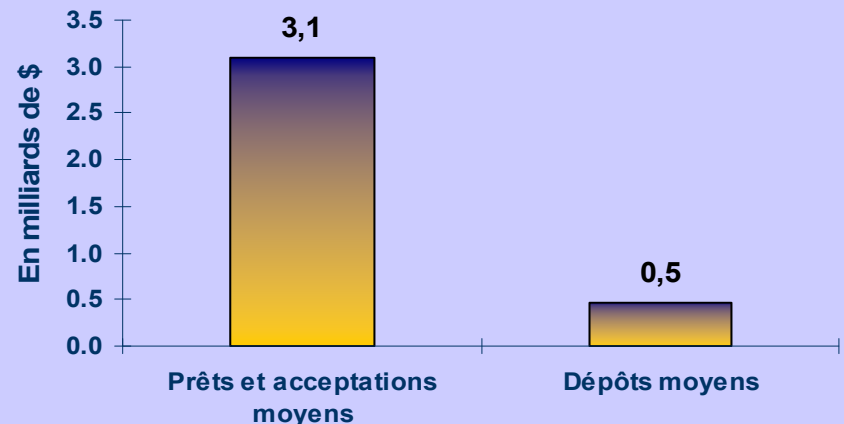
2011 – Faits saillants

- Bénéfice net : en hausse de 5 % a/a
- Revenu net d'intérêt en hausse de 4 % a/a
- Forte croissance des prêts et acceptations bancaires : 9 % a/a
- Frais autres que d'intérêt en hausse de 5,4% a/a en raison de salaires et de charges de retraite plus élevés
- Pertes sur prêts moins élevées : 18,7 M\$ c. 24,1 M\$ en 2010



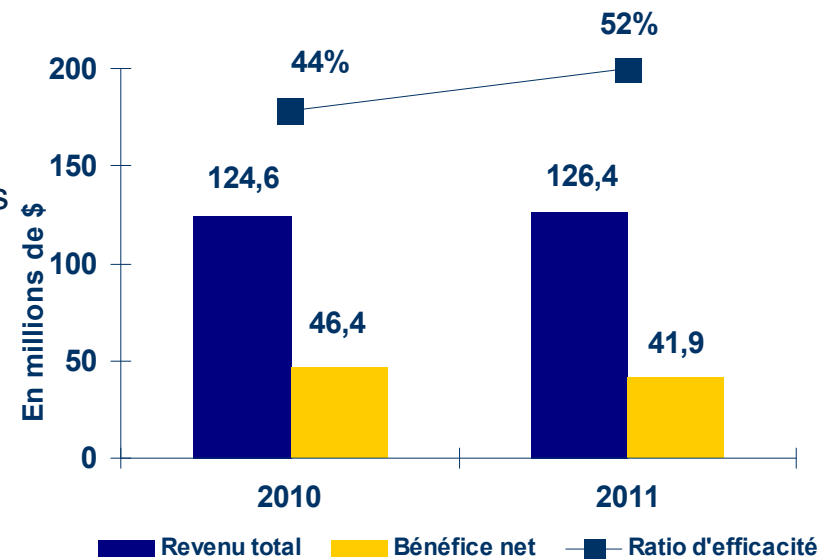
Profil du secteur d'activité

- Axé sur les prêts de construction et le financement à terme dans les grandes villes canadiennes, surtout les condos et les projets domiciliaires, les centres commerciaux et les édifices à bureaux
- 8 centres de financement immobilier au Canada
- 4 centres de financement commercial en Ontario et 2 au Québec



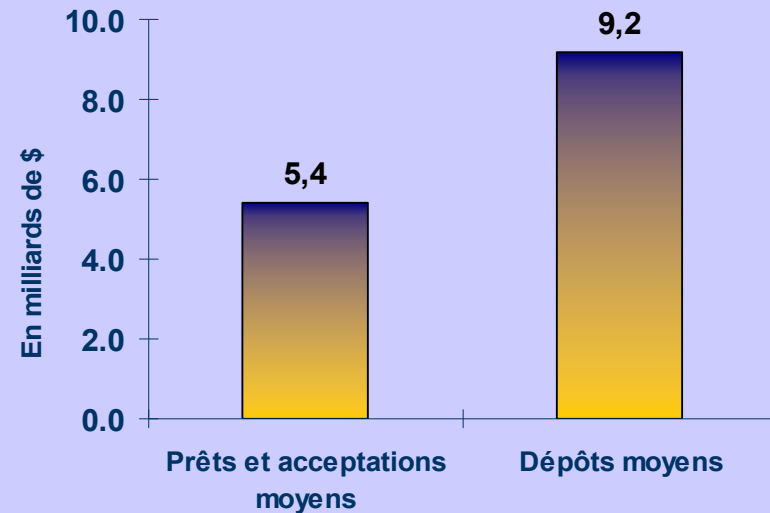
2011 – Faits saillants

- Bénéfice net : -10 % a/a
- Revenu net d'intérêt : hausse de 3 % a/a en raison de marges plus élevées sur les dépôts et de la croissance des volumes des prêts et dépôts, mais de plus faibles marges sur les prêts
- Solide croissance des prêts : 6% a/a
- Pertes sur prêts moins élevées : 1,8 M\$ c. 3,0 M\$ en 2010
- Frais autres que d'intérêt en hausse de 11,7 M\$ en raison d'un plus grand nombre d'employés pour soutenir le développement des affaires, de coûts de location et d'honoraires professionnels plus élevés



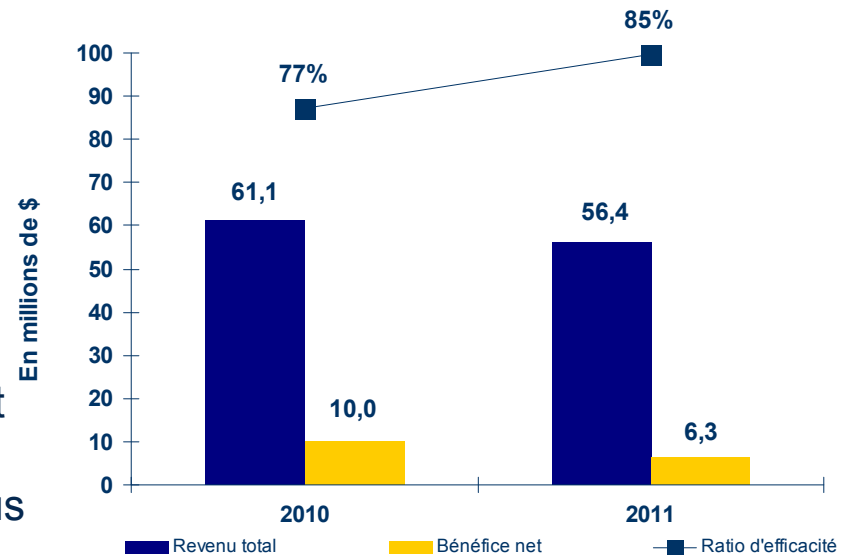
Profil du secteur d'activité

- Axé exclusivement sur les services aux conseillers financiers (conseillers financiers, courtiers hypothécaires, agents d'assurance)
- Offre à titre de tierce partie des produits bancaires tels des prêts investissement et REER, des hypothèques préférentielles et des dépôts
- Bureaux à Toronto, Montréal, Calgary et Vancouver



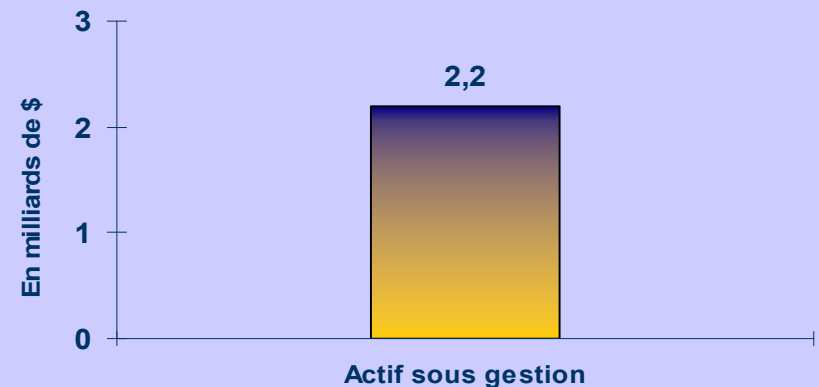
2011 – Faits saillants

- Bénéfice net : en baisse de 3,7 M\$ a/a
- Revenus en baisse de 4,8 M\$ en raison de revenus de courtage, de souscription et de négociation plus faibles
- Frais autres que d'intérêt en hausse de 1 M\$ a/a en raison de la croissance de la clientèle et de nouveaux représentants, contrebalancée par une rémunération liée à la performance plus faible



Profil du secteur d'activité

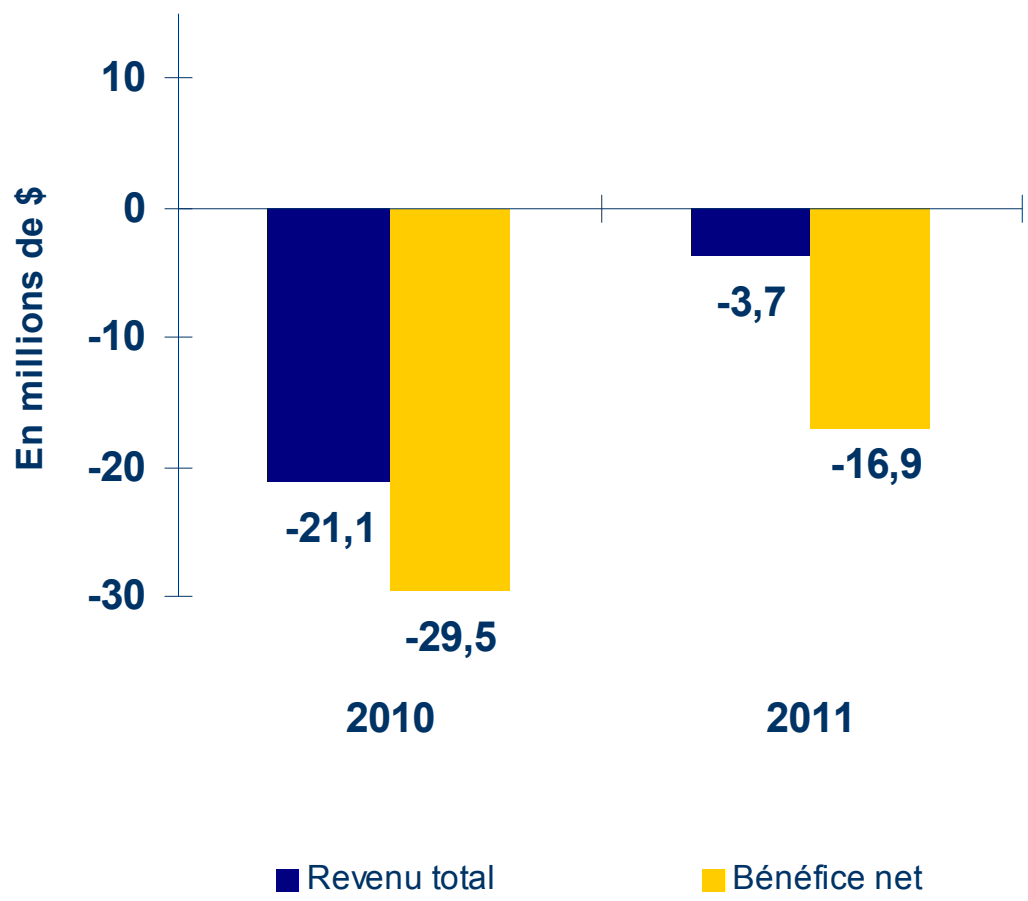
- Gamme complète de services de courtage offerts à des clients institutionnels et particuliers
- 15 bureaux de courtage au Québec et en Ontario
- Reconnue au Canada dans le secteur Institutionnel – Revenu fixe



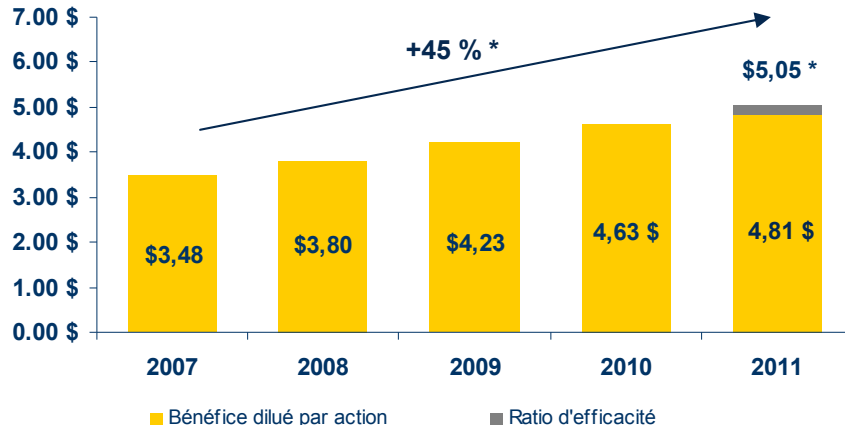


2011 – Faits saillants

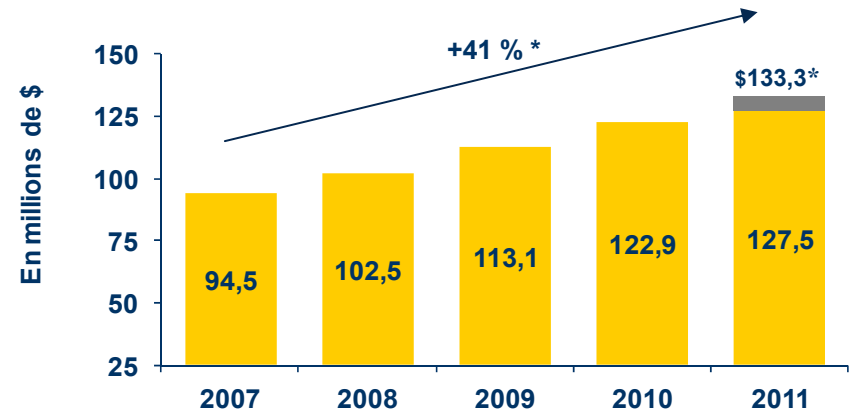
- Croissance des autres revenus attribuable à une hausse de la titrisation des prêts hypothécaires qui a plus que contrebalancé un revenu net d'intérêt moins élevé en raison du niveau et du rendement moins élevés sur les titres et une hausse du manque à gagner du revenu net d'intérêts relié aux prêts titrisés



Bénéfice par action



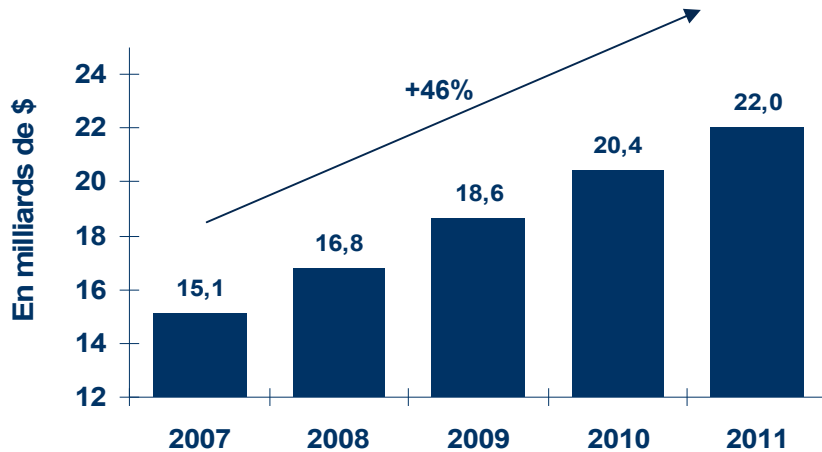
Bénéfice net



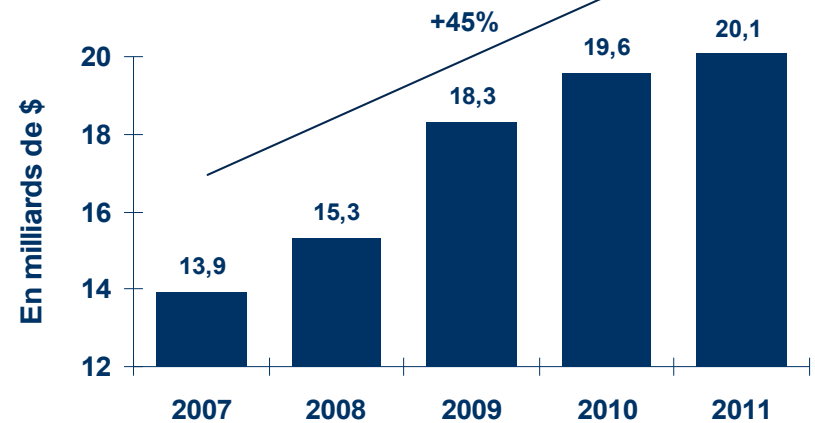
* Excluant les frais de transaction et d'intégration au T4-2011

Prêts et AB

(inclut les prêts titrisés)



Dépôts



Réalisations en 2011

<p>Particuliers et PME-Québec</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Déploiement du système <i>Gestion de la relation client</i> de la Banque -Atteinte de 1 milliard \$ en prêts aux PME au Québec -Conclusion d'une entente pour devenir un distributeur principal de fonds communs Mackenzie -Lancement d'une application bancaire pour les appareils mobiles
<p>Immobilier et Commercial</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Développement de nouveaux créneaux de prêts commerciaux -Dépassement du seuil de 3 milliards \$ de prêts hypothécaires commerciaux et prêts commerciaux moyens
<p>B2B Trust</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Acquisition de MRS Trust et de MRS Inc. -Développement de nouvelles alliances de distribution
<p>VMBL et Marchés des capitaux</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Établissement de nouvelles relations et renforcement des relations existantes avec les clients de l'Institutionnel – Revenu fixe -Différentiation plus accentuée de VMBL comme firme de courtage de petites capitalisations
<p>La Banque dans son ensemble</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Émission de 250 millions \$ en débentures subordonnées -Ouverture de la <i>Station Carrière</i>, un centre de recrutement unique -Réception du prix « Culture d'entreprise la plus admirée au Canada », Est du Canada

	Résultats attendus en 2011 selon les IFRS ⁽¹⁾	Objectifs 2012 ⁽²⁾ selon les IFRS
Croissance des revenus	S/O	>5 %
Ratio d'efficacité	71 % à 70 %	73 % à 70 %
Rendement des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires	12,8 % à 13,3 %	11,0 % à 13,5 %
Résultat dilué par action	4,85 \$ à 5,05 \$	4,80 \$ à 5,40 \$

(1) Les résultats attendus pour 2011 sont déterminés en fonction des chiffres comparatifs préliminaires IFRS 2011 ajustés et ne comprennent pas les coûts de transaction et d'intégration. Les résultats réels pourront donc être ajustés au terme du processus de conversion en 2012.

(2) Les objectifs 2012 ne comprennent pas les coûts d'intégration reliés à l'acquisition des Sociétés MRS.

Principales hypothèses :

- Croissance modérée de l'économie nord-américaine
- Pression persistante sur la fixation des prix et les marges
- Bonne croissance des prêts et dépôts
- Hausse des dépenses requises pour atteindre les exigences réglementaires rehaussées et les investissements en technologie et en ressources humaines
- Augmentation des autres revenus provenant d'initiatives d'affaires et de capacités de ventes plus avancées

- **Réjean Robitaille**, président et chef de la direction
- **Michel C. Lauzon**, vice-président exécutif et chef de la direction financière
- **Luc Bernard**, vice-président exécutif, Services financiers aux particuliers et aux PME
- **François Desjardins**, vice-président exécutif et président et chef de la direction de B2B Trust
- **Pierre Minville**, vice-président exécutif et chef de la gestion des risques
- **Lorraine Pilon**, vice-présidente exécutive, Affaires corporatives, ressources humaines et secrétaire
- **Michel C. Trudeau**, vice-président exécutif, Marchés des capitaux, et président et chef de la direction de Valeurs mobilières Banque Laurentienne
- **Louis Marquis**, premier vice-président, Crédit
- **Stéphanie Pelletier**, vice-présidente, Finances
- **André Lopresti**, vice-président et chef comptable
- **Gladys Caron**, vice-présidente, Affaires publiques, communications et relations avec les investisseurs
- **Susan Cohen**, directrice, Relations avec les investisseurs

ANNEXES

- **3^e plus grande institution bancaire au Québec** pour le nombre de succursales et **7^e plus grande banque à charte au Canada** en termes d'actifs
- **Plus de 200 points de service au Canada**, incluant **158 succursales** de service aux particuliers et **427 guichets automatiques**
- **24,5 milliards \$ d'actifs** au bilan au 31 octobre 2011
- **Principaux marchés** : province de Québec, autres provinces canadiennes (36 % du total des prêts sont réalisés à l'extérieur du Québec)
- **Près de 3 700 employés**
- **Année de fondation : 1846**

Pour l'exercice terminé le 31 octobre 2011

Particuliers et PME-Québec

% du revenu total ⁽¹⁾ 60 %
% du bénéfice net ⁽¹⁾ 31 %

- Services bancaires aux particuliers : produits et services transactionnels, de financement et d'investissement
- Petites et moyennes entreprises du Québec : solutions de financement et services comme transactions de change, banque électronique et traitement de transactions internationales
- Près de 2 500 employés
- 158 succursales au Québec
- 22 bureaux commerciaux au Québec

- 10,1 G\$ de prêts hypothécaires résidentiels
- 0,4 G\$ de marges de crédit personnelles
- 1,0 G\$ de prêts commerciaux moyens - PME Québec
- Dépôts totaux : 9,5 G \$

Immobilier et Commercial

16 %
36 %

- Financement immobilier à travers le Canada
- Financement commercial en Ontario
- Financement commercial au Québec
- Près de 125 employés
- 14 bureaux en Ontario, dans l'Ouest canadien et au Québec

- 1,8 G\$ de prêts hypothécaires commerciaux
- 0,7 G\$ de prêts commerciaux
- 0,6 G\$ en prêts hypothécaires résidentiels
- Dépôts totaux : 0,5 G \$

B2B Trust

17 %
29 %

- Offre de produits et services financiers
- Distribution par un réseau de plus de 22 000 conseillers financiers indépendants pour être distribués à leurs clients partout au Canada
- Près de 400 employés
- Bureaux des ventes à Montréal, Calgary, Halifax et Vancouver

- 3,1 G\$ de prêts à l'investissement et de prêts REER
- 2,4 G\$ de prêts hypothécaires de courtiers
- Dépôts totaux : 9,4 G\$
- Actifs sous gestion : 3,5 G \$

VMBL et Marchés des capitaux

7 %
4 %

- Gamme complète de services de courtage offerts par le biais de 15 bureaux au Québec et en Ontario :
- Institutionnel – Revenu fixe
 - Institutionnel – Actions
 - Services de courtage aux particuliers
 - Services aux institutions
- Activités de marché des capitaux de la banque.
- Près de 225 employés
 - 15 bureaux au Québec et en Ontario

- Actif sous gestion : 2,2 G \$

(1) Excluant le secteur Autres

Réjean Robitaille

Président et chef de la direction

Président de la Banque depuis 2006; au service de la Banque depuis 1988

Michel C. Lauzon

Vice-président exécutif et chef de la direction financière

Au service de la Banque depuis 2009 et de 1988 à 1998

Lorraine Pilon

Vice-présidente exécutive

Affaires corporatives, ressources humaines et secrétaire

Au service de la Banque depuis 1990

Luc Bernard

Vice-président exécutif

Services financiers aux particuliers et aux PME

Au service de la Banque depuis 2001

François Desjardins

Vice-président exécutif

Président et chef de la direction de B2B Trust

Au service de la Banque depuis 1991

Michel C. Trudeau

Vice-président exécutif, Marchés des capitaux et président et chef de la direction, Valeurs mobilières Banque Laurentienne

Au service de la Banque depuis 1999

Pierre Minville

Vice-président exécutif et chef de la gestion des risques

Au service de la Banque depuis 2000

**L. Denis Desautels O.C., FCA
(2001)**

Président du conseil
Banque Laurentienne du Canada
Comptable agréé et administrateur de sociétés

Pierre Anctil (2011)

Président et chef de la direction de
Fiera Axium Infrastructure

Lise Bastarache (2006)

Économiste et administratrice de
sociétés

Jean Bazin C.R. (2002)

Avocat-conseil
Fraser Milner Casgrain s.r.l.

Richard Bélanger (2003)

Président
Groupe Toryvel inc.

Ève-Lyne Biron (2003)

Présidente et chef de la direction
Laboratoire Médical Biron inc.

Isabelle Courville (2007)

Présidente
Hydro-Québec TransÉnergie

Pierre Genest (2006)

Président du conseil
SSQ, société d'assurance-vie inc.

Michel Labonté (2009)

Administrateur de sociétés

Jacqueline C. Orange (2008)

Administratrice de sociétés

Marie-France Poulin (2009)

Vice-Présidente
Groupe Camanda

Réjean Robitaille (2006)

Président et chef de la direction
Banque Laurentienne du Canada

**Jonathan I. Wener C.M.
(1998)**

Président du conseil
Gestion Canderel inc.

Gladys Caron - Vice-présidente, Affaires publiques, communications et relations avec les investisseurs

514-284-4500 poste 7511

Susan Cohen - Directrice, Relations avec les investisseurs

514-284-4500 poste 4926